



2015

KANNATTAVIA RATKAISUJA



RATKAISUJA KANNATTAVAAN JA KESTÄVÄÄN VANERIN JA LVL:N TUOTANTOON

Raute on puutuotetoimialaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys. Raute toimii osana puunjalostuksen arvoketjua toimittamalla puutuote-teollisuudelle viilun, vanerin ja LVL:n eli viilupalkin valmistuksessa tarvittavia tuotantoprosesseja sekä niiden käyttämiseen ja ylläpitämiseen tarvittavia palveluita.

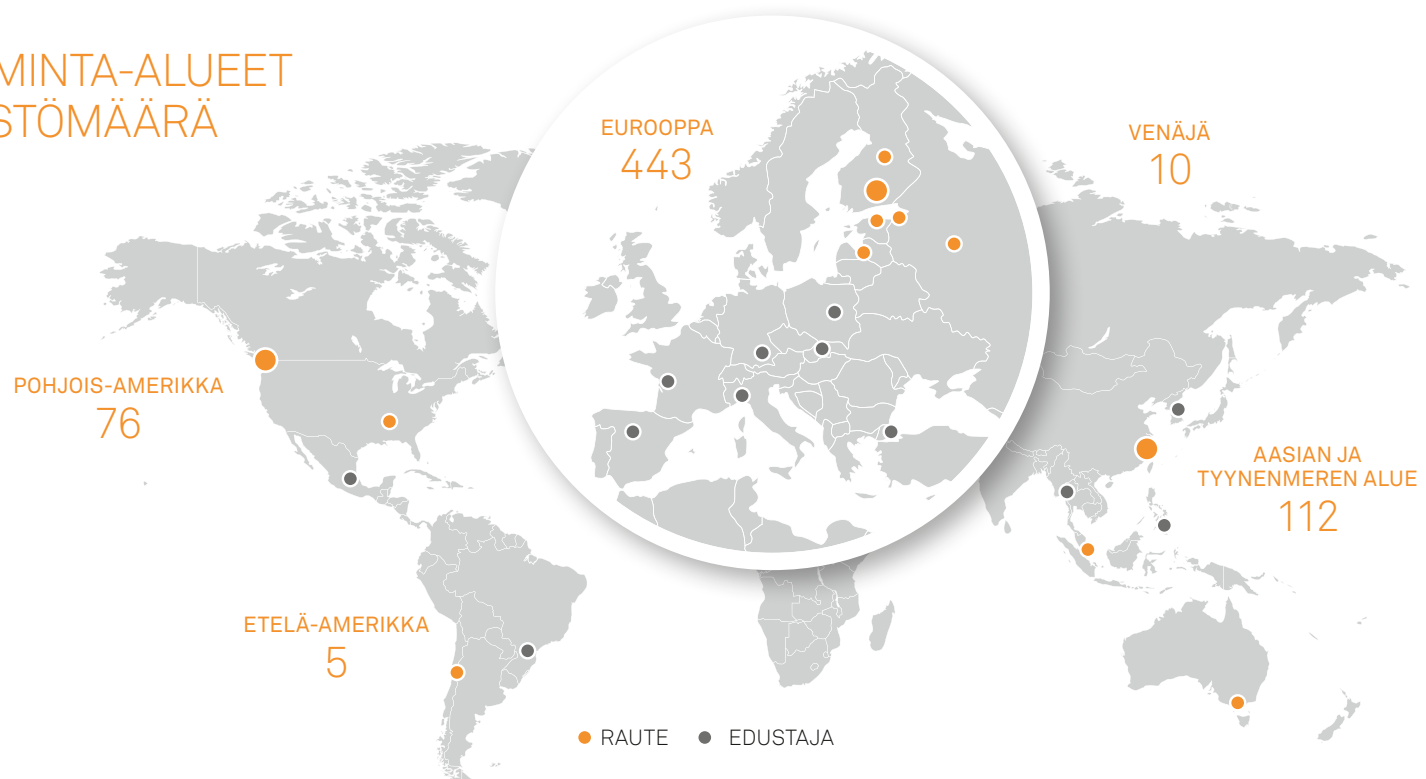
Raute on maailman markkinajohtaja suurimmalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa. LVL-teollisuudessa Rautella on erityisen vahva markkina-asema: yli puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla.

Asiakaskuntaa palvelee Rauten lähes 650 osaaaja maailmanlaajuisesti. Raute on vakavarainen Small Cap -yhtiö, jolla on vahva perhetausta. Yhtiön A-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

SISÄLTÖ

- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Rauten arvoketju ja megatrendit
- 10 Toimintaympäristö
- 16 Liiketoiminta
- 18 Strategia
- 22 Teknologia ja tuotekehitys
- 24 Vastuullinen työnantaja
- 26 Taloudellinen katsaus
- 32 Hallitus
- 34 Johtoryhmä
- 36 Tietoja osakkeenomistajille

RAUTEN TOIMINTA-ALUEET JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄ





LIIKEVAIHTO

127,3 Me

2014: 94,0 Me

LIIKETULOS

8,1 Me

2014: 2,6 Me

UUDET TILAUKSET

145 Me

2014: 112 Me

KASVUA VUONNA 2015

35 %

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

ENNÄTYSTEN VUOSI KAIKILLA MITTAREILLA



Voimme olla tyytyväisiä onnistumiseemme vuoden 2015 osalta. Niin uusien tilausten määrä, liikevaihto kuin liikutuloksemmekin olivat ennätystasolla. Parannettavaa meillä on edelleen, mutta tästä on hyvä jatkaa.

Talousohjelma ei päämarkkina-alueillamme ollut suotuisaa. Euroopassa pahin kriisi lieene ohitettu, ja kasvu on käynnistynyt jo monessa maassa. Pohjois-Amerikassa kasvu jatkui vahvana, mutta rakentamisen aktiviteetti on säilynyt alhaisella tasolla. Tärkeimmissä Etelä-Amerikan maissa paikallinen talous on heikossa kunnossa, mutta valuuttakurssit ja uudet, kilpailukykyiset tuotantolaitokset auttavat asiakkaitamme menestymään vientimarkkinoilla. Kiinan talouskasvun hidastuminen on aiheuttanut epävarmuutta Aasiassa ja laajemminkin. Viime vuoden onnistumisistamme saamme kiittää pitkäjänteistä työtämme yhdessä asiakkaidemme kanssa heidän menestyksensä eteen, heidän hyvää liiketoimintaansa ja uskoaan tulevaisuuteensa.

Aloitimme vuoden 2015 kohtuullisen hyvällä tilauskannalla ja pääsimme jo vuoden alusta hyvään vauhtiin. Maaliskuussa saimme lyhyen ajan sisällä kaksi suurta tilausta. Näiden sekä huhtikuussa saamamme kolmannen suuren tilauksen ansiosta oli tilauskannamme ja työkuormamme korkea koko loppuvuoden ajan. Liikevaihtomme ja tuloksemme paranivat selvästi ja olivat ennätystasolla. Onnistuimme myös jatkamaan teknologia- palveluliiketoimintamme hyvää kehitystä, vaikka

kasvu tasaantui niin muutamien asiakkaidemme kuin meidänkin huomion painottuessa noihin suuriin hankkeisiin.

Kolmen suuren projektin käynnistyminen, näiden kauppajen saaminen ja toteutuksessa onnistuminen olivat ilonaiheitamme viime vuonna. Posi-

investointeja. Uskon myös panostustemme kehityviin markkinoihin tuovan kasvua alkaneena vuonna. Kiinan talouskasvun hidastumisesta huolimatta se on ylivoimaisesti maailman suurin vanerintuotantoalue. Kiinan vanerintuotanto kasvoi noin viisi prosenttia vuonna 2014. Tämä kasvu kuutioina mitattuna on yli puolet koko

” VIIME VUODEN ONNISTUMISISTAMME SAAMME KIITTÄÄ PITKÄJÄNTEISTÄ TYÖTÄMME YHDESSÄ ASIAKKAIDEMME KANSSA.

tiivista olivat myös liiketoimintamme suotuisan kehityksen jatkuminen Pohjois-Amerikassa ja konenäkötuotteidemme menestyminen markkinoilla. Menestyksemme suurten hankkeiden kilpailuissa osoittaa onnistumista pitkäjänteisessä asiakastyössä ja teknologiaan panostamisessa sekä kokonaistarjontaan nojaavan strategiamme toteutamisessa. Kiinan markkinoiden ja sinne kohdistamiemme tuotteiden osalta jatkamme työtämme tavoitteidemme saavuttamiseksi.

Arvioin, että pystymme säilyttämään alkaneena vuonna saavuttamamme tason niin liikevaihdossa kuin liikutuloksessakin. Tilaukskannamme aleni viime vuoden kesän jälkeen, mutta on edelleen korkealla tasolla. Asiakkaillamme on useammilla markkina-alueilla valmisteluvaiheessa eri kokoisia

Venäjän tuotannosta. Teknologiapalveluiden osalta palaamme vahvemman kasvun polulle.

Parhaat kiitokseni asiakkaillemme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta, henkilöstöllemme erinomaisesta työstä ja venymisestä voimakkaasti lisääntyneen työkuorman toteuttamisessa, osakkeenomistajille osoittamastanne luottamuksesta sekä kaikille muille yhteistyökumppaneillemme panoksesta Rauten kehittämiseen ja menestymiseen.

Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

RAUTE ON OSA PUUNJALOSTUKSEN ARVOKETJUA

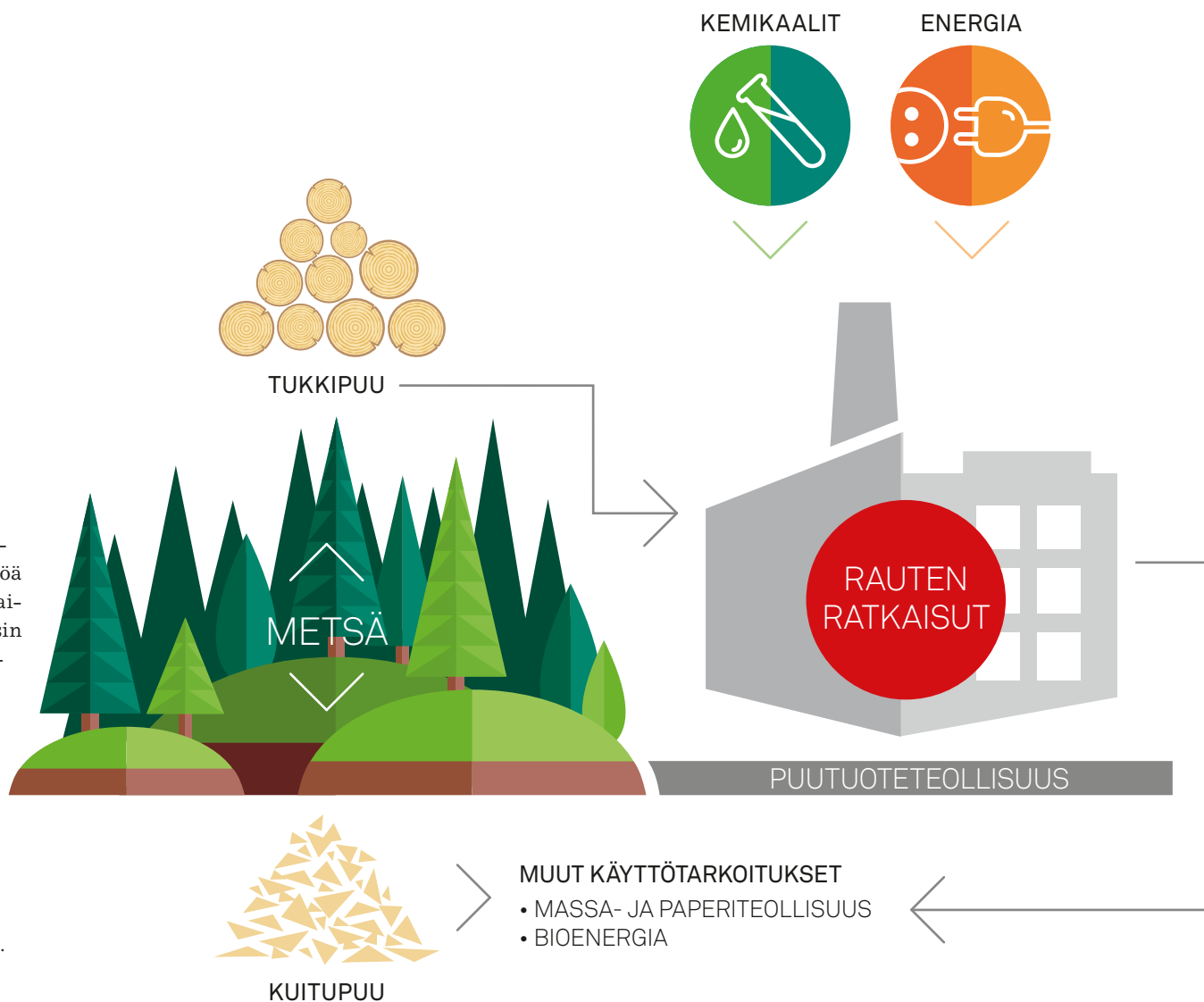
Kestävä ja ympäristöystävällinen puu on uusiutuva raaka-aine, jonka käyttö esimerkiksi rakentamisessa kasvaa jatkuvasti.

Raute toimittaa puutuoteteollisuudelle koneita ja laitteita kannattavaa ja ympäristön kannalta kestävää puutuotteiden tuotantoa varten. Rauten asiakkaat tuottavat viilua, vaneria ja LVL:ää (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki), joita käytetään pääasiassa rakentamisessa ja huonekalujen valmistuksessa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa.

Investoimalla Rauten tuotantoteknologiaan puutuoteteollisuuden toimijat voivat tehostaa tuotantoaan, vähentää puun, energian ja kemikaalien käyttöä sekä parantaa lopputuotteiden laatua. Rauten ratkaisut kattavat vanerin ja LVL:n koko tuotantoprosessin linjat: tukinkäsittely, sorvaus, kuivaus, viilunkäsittely, puristus, ladonta, levyn- ja palkinkäsittely.

Käytön jälkeen puutuotteet voidaan kierrättää tai käyttää raaka-aineena energiantuotannossa.

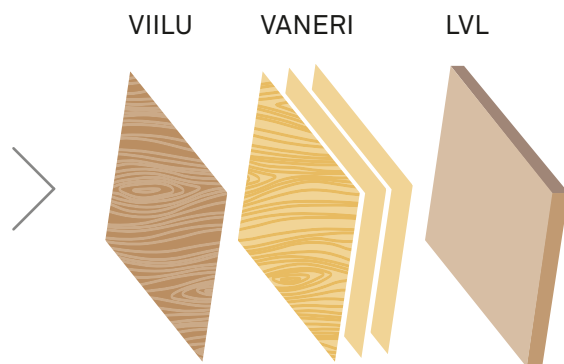
Puutuotteiden markkinoiden arvo maailmanlaajuisesti on noin 150 miljardia euroa. Alan kysyntää ja kannattavuutta ohjaavat yleinen elintason nousu, rakentamisen määräykset, puun saatavuus ja hinta sekä talouden suhdanteet. Investointiaktiivisuus on korkeimmillaan talous-suhdannekierron loppuvaiheessa.



1 Rauten asiakkaat ovat puutuoteollisuuden toimijoita.

2 Rauten ratkaisujen avulla asiakkaat valmistavat puusta viilua, vaneria ja LVL:ää.

3 Viilua, vaneria ja LVL:ää käytetään rakentamisessa ja huonekalujen valmistuksessa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa.



LOPPUKÄYTTÖ

KIERRÄTYS

- RAKENTAMINEN
- HUONEKALUT
- KULJETUS- JA PAKKAUSTEOLLISUUS
- ERIKOISKÄYTTÖKOHTEET

MEGATRENDIT

VAIKUTUS RAUTEN TOIMIALAAN

ILMASTONMUUTOS

- Uusiutuvien raaka-aineiden ja materiaalien suosio lisääntyy
- Ympäristötietoisuus lisääntyy
- Energiatehokkuuden merkitys korostuu energian hinnan noustessa
- Ympäristöystävälliset prosessit yleistyvät
- Päästöt pienenevät

GLOBAALI TALOUSKEHITYS

- Kokonaiskysynnän painopiste siirtyy yhä enemmän kehittyville markkinoille
- Elintason noustessa panostukset rakentamiseen ja asumiseen kasvavat
- Laatu- ja ergonomiavaatimukset sekä kustannusten nousu lisäävät automaation merkitystä myös kehittyvillä markkinoilla

RAUTEN RATKAISUT

- Korkea automaatioaste minimoimaan energian kulutusta ja raaka-ainehukkaa tuotantoprosessissa
- Sähkökäyttöisiä, hiljaisia sekä energiaa säästäviä toimilaitteita modernisointituotteina vanhoihin tuotantolinjoihin

- Viilunsorvauksessa ja -kuivauksessa Dragon-teknologia lisää automaatiota kehittyvien markkinoiden tuotannossa ja edistää viilupohjaisten tuotteiden käyttöä niiden laadun parantuessa

LUONNONVAROJEN SAATAVUUS

- Puupohjaisten rakennusmateriaalien kilpailukyky paranee
- Istutuspuulajien käyttö raaka-aineena lisääntyy
- Raaka- ja lisäaineiden käyttö tehostuu
- Öljypohjaisten lisäaineiden, erityisesti liiman ja pinnoitteiden, käyttö tehostuu
- Prosessista syntyviä sivutuotteita hyödynnetään paremmin

- Uusien istutuspuulajien prosessoinnin tutkimus ja kehitys
- Puutuotteiden laadun ja lujuuden maksimointi edistyksellisillä laadutus-teknologioilla
- Liimaa säästävät vanerin ja LVL:n ladonta- ja liimausratkaisut

TEKNOLOGIAN KEHITYS

- Raaka-aineen ja muiden tuotannon-tekijöiden käyttö tehostuu
- Halukkuus investoida tehokkaampiin tuotantoprosesseihin lisääntyy
- Tuotantolaitosten koot kasvavat
- Automaation ja digitalisaation lisääntymässä asiantuntijapalveluiden kysyntä kasvaa
- Pitkälle jalostettujen puutuotteiden käyttö kasvaa
- Tuotteiden standardisointi ja laatuvaatimukset kasvavat

- Pitkälle automatisoidut tuotanto-prosessit varmistavat tasaisen laadun ja raaka-aineen tehokkaan käytön
- Elinkaaren aikaiset teknologiapalvelut
- Kehittyneet mittausteknologiat puun muodon, visuaalisen laadun, kosteuden ja tiheyden mittaamiseen

Rauten modernin mittaus- ja automaatiotekniikan käytöllä voitaisiin vaneritehtaissa säästää puuta lähes puoli miljoonaa kuorma-autollista vuodessa.

Rauten modernin energiatekniikan käytöllä voitaisiin vaneritehtaissa säästää ison ydinvoimalan tehon verran lämpöenergiaa.

EUROOPASSA MERKITTÄVIÄ INVESTOINTEJA VANERINTUOTANTOON

Vuoden 2015 aikana maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden tilanne ei merkittävästi muuttunut Rauten tai Rauten asiakaskunnan kannalta. Näkemyksemme mukaan viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuden uuslaiteinvestoinnit vuonna 2015 olivat kokonaisuutena normaalia suhdannetilannetta vastaavalla tasolla.

Maailmantalouden kehitystä koskeva epävarmuus lisääntyi ensisijaisesti Kiinan totuttua heikompien talousraporttien ja -ennusteiden sekä eri alueiden poliittisten levottomuuksien takia.

Euroopassa talouskehitys jatkoi kuitenkin hienoista vahvistumista. Vuosi 2015 oli toinen peräkkäinen poikkeuksellinen vuosi, jolloin tuotantokapasiteettia kasvatettiin useilla merkittävillä investointipäätöksillä.

Venäjällä kehitys jatkui heikkona. Venäläiset vanerinvalmistajat alensivat loppuvuoden aikana hintoja vientimarkkinoilla kompensoidakseen kotimaisen kysynnän heikentymistä. Kiinassa toimenpiteet talouskasvun vahvistamiseksi eivät toistaiseksi tue investointien rahoitusta Rauten asiakaskunnassa. Myös osakemarkkinoiden yli-

kuumeneminen kesän aikana ohjasi sijoituksia pois tuotannollisesta toiminnasta Kiinassa.

Rakentamisen aktiviteetti pysyi alhaisella tasolla kaikilla markkina-alueilla mukaan lukien Pohjois-Amerikka, jossa talous muutoin jatkaa hyvää kasvuaan. Edellä kuvatusta markkinatilanteesta johtuen Rauten asiakkaiden tilauskannat ovat

Euroopassa korkea teknologiataso

Eurooppa on teknologisesti pitkälle kehittynyt markkina-alue, jossa vanerintuottajat ovat keskittyneet valmistamaan pitkälle jalostettuja, laadukkaita lopputuotteita. Tuotetun vanerin markkinat ovat pääosin Euroopassa, mutta erikoistuotteita viedään muun muassa Yhdysvaltoihin ja Aasiaan.

RAUTEN ASIAKKAIDEN
INVESTOINNIT VUODESSA

NOIN 600 Me

RAUTEN OSUUS
KONEINVESTOINNEISTA

15–20 %

pysyneet lyhyinä, eikä tilanne siten houkuttele merkittävien investointien toteuttamiseen.

Kunnossapito- ja varaosapalveluiden kysyntä pysyi hyvänä. Tämä kertoo, että asiakkaidemme tuotantolaitosten käyttöasteet ovat pysyneet pääosin hyvällä tasolla.

Raute on Euroopassa suurin teknologiatoimittaja asiakasteollisuuksilleen. Vahvuuksia ovat alueen olosuhteisiin sopivan tuotantoteknologian osaaaminen sekä tunnettuus ja hyvä maine kotimarkkinoilla. Uutta tuotantokapasiteettia rakennetaan vähän, mutta palveluliiketoiminnassa on Rautelle kasvumahdollisuuksia. Tavoittelemme kasvua

syventämällä asiakassuhteita, lisäämällä teknologiapalveluiden kattavuutta sekä auttamalla asiakkaitamme hyötymään lisääntyvästä puurakentamisesta.

Afrikka on perinteisesti toiminut raakapuun toimittajana, ja vaneriteollisuuden kehittyminen on ollut hidasta. Puun viennin rajoitukset muutamissa tärkeissä tuottajamaissa ovat kuitenkin lisänneet tarvetta jatkojalostaa puuta paikallisesti.

Venäjän taloustilanne lykkää investointeja

Venäjä on vahva vaneriteollisuusalue, jolla on vanerinvalmistuksessa pitkät perinteet ja korkea osaamisen taso. Suuret metsävarat ja kilpailukykyiset tuotantokustannukset tarjoavat hyvät edellytykset vanerintuotannon kasvulle ja uusille tehdasinvestoinneille. Ukrainan ja Syyrian kriisien synnyttämä poliittinen epävarmuus, öljyn ja muiden raaka-aineiden alhaisesta hinnasta johtuva talouden heikko kehitys ja talouspakotteista johtuva rahoituksen vaikeutuminen ovat kuitenkin aiheuttaneet investointipäätösten lykkääntymistä.

Raute on Venäjällä markkinajohtaja vaneriteollisuuden koneiden, laitteiden ja palveluiden toimittajana. Olemme ainoa toimija, joka pystyy yksin toimittamaan kokonaisia tuotantolaitoksia. Suuren asennetun laitekannan ansiosta Rauten teknologiapalveluilla on edelleen kasvupotentiaalia Venäjällä.

Kiinan vanerintuotannon kasvu tasoittumassa

Aasian ja Tyynenmeren alue on yksi voimakkaimin kasvavista vanerintuotannon alueista. Suuri osa alueella valmistetusta vanerista käytetään pai-

kallisesti. Lisäksi puulevyä viedään muun muassa Lähi-itään, Yhdysvaltoihin ja Eurooppaan.

Kiina on maailman suurin vanerintuottajamaa. Vanerintuotanto on kasvanut lähes viisinkertaiseksi viimeisen 10 vuoden aikana. Viimeaikainen tuotantomäärien kasvun tasoittuminen osoittaa kasvuvauhdin alenevan kestävämmälle tasolle. Kiinan talouskehityksen heikkeneminen on hidastanut päätöksentekoa monista vireillä olevista hankkeista.

Vanerintuotanto perustuu Kiinassa perinteisesti hyvin käsityövaltaiseen ja yksinkertaiseen teknologiaan. Teollisuudenalan uskotaan kehittyvän teknologisesti lähivuosina, sillä vientimarkkinoiden laatuvaatimukset edellyttävät modernimpia valmistusprosesseja.

Panostukset Kiinan markkinoille kohdennettuihin ratkaisuihin ja paikallinen läsnäolo tarjoavat Rautelle kasvumahdollisuuksia.

Etelä-Amerikassa Rautelle kasvumahdollisuuksia

Etelä-Amerikka on yksi suurimmista vanerintuotannon kasvualueista. Suurimmat vanerintuottajamaat ovat Chile ja Brasilia. Rautella on merkittävä asema teknologiatoimittajana Chilessä. Brasiliassa nähdään potentiaalia tuotannon laatuvaatimusten kasvun ja teollisuuden kehittymisen seurauksena.

Pohjois-Amerikan vanerintuotanto vähentynyt

Pohjois-Amerikka on maailman toiseksi suurin vanerinvalmistusalue ja maailman suurin LVL:n tuottaja huolimatta siitä, että vuosikymmenessä vanerintuotannon määrä on puolittunut noin

11 miljoonaan kuutiometriin. Kehitys on johtunut toisaalta vanerin korvaamisesta halvemmilla tuotteilla muutamissa tärkeissä asuntorakentamisen kohteissa sekä toisaalta asuntorakentamisen yleisestä taantumisesta.

Puutuoteteollisuus on alueella keskittynyttä. Vanerintuotantoon on viime vuosina investoitu vähän, ja investoinnit ovat kohdistuneet lähinnä modernisointihankkeisiin. Luottamuksen puute talouden positiivisen kehityksen jatkumiseen ja taantumaa edeltänyt asuntokysynnän rakenteellinen epätasapaino ovat hidastaneet kehitystä.

Rautelle kasvumahdollisuuksia tarjoavat nykyisen konekannan modernisointi ja automaatio-osaaminen.

Lue lisää markkinoista Rauten kotisivulta: www.raute.com.

RAUTELLA VAHVA KILPAILUASEMA

Rauten kilpailuasema on pysynyt hyvänä kilpailuetujen, kuten vanerin ja LVL:n tuotantoprosessien kokonaisuosaaminen, sekä laajan ja monipuolisen teknologia-tarjonnan ansiosta. Myös Rauten vahva rahoitusasema sekä pitkäjänteinen sitoutuminen valittujen asiakasteollisuuksien palvelemiseen lisäävät uskottavuutta ja parantavat kilpailuasemaa pitkäaikaisten investointihankkeiden toteuttajana.

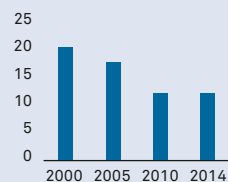
VANERINTUOTANTO MAAILMANLAAJUISESTI

POHJOIS-AMERIikka

Maaailman suurin LVL-tuotanto-alue ja maailman toiseksi suurin vanerin valmistusalue. Talous kasvaa. Rakentaminen edelleen alhaisella tasolla.

Investoinnit painottuvat modernisointityyppisiin tehostamishankkeisiin ja korvausinvestointeihin.

VANERINTUOTANTO, MILJ. M³



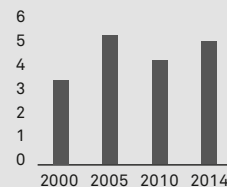
MARKKINA-ALUEEN OSUUS RAUTEN
UUSISTA TILAUKSISTA 2013–2015



ETELÄ-AMERIikka

Suurimpia ja potentiaalisimpia vanerintuotannon kasvu-alueita.

VANERINTUOTANTO, MILJ. M³



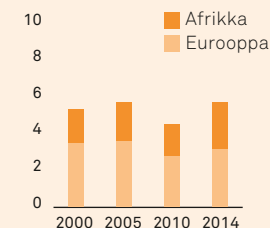
MARKKINA-ALUEEN OSUUS RAUTEN
UUSISTA TILAUKSISTA 2013–2015



EUROOPPA JA AFRIKKA

Kehittynyt markkina, jossa tuotantoteknologian taso yleisesti korkea.

VANERINTUOTANTO, MILJ. M³



MARKKINA-ALUEEN OSUUS RAUTEN
UUSISTA TILAUKSISTA 2013–2015

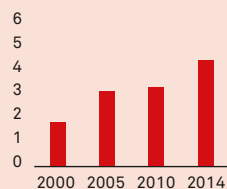


VENÄJÄ

Suuret raaka-ainevarat ja pitkällä tähtäimellä kehittyvä talous.

Kilpailukyky vientimarkkinoilla erinomainen.

VANERINTUOTANTO, MILJ. M³



MARKKINA-ALUEEN OSUUS RAUTEN UUSISTA TILAUKSISTA 2013–2015

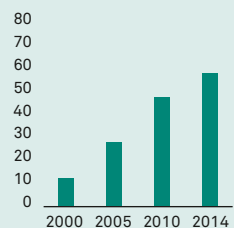


KIINA

Maailman suurin vanerinvalmistaja.

Käsityövaltaista tuotantoa, yksinkertaista teknologiaa ja paikallisia konetoimittajia.

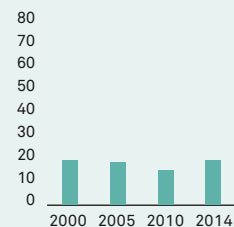
VANERINTUOTANTO, MILJ. M³



MUU AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE

Voimakas siirtyminen luonnonvaraisista metsistä istutuspuihin.

VANERINTUOTANTO, MILJ. M³



MARKKINA-ALUEEN OSUUS (MUKAAN LUKIEN KIINA) OSUUS RAUTEN UUSISTA TILAUKSISTA 2013–2015

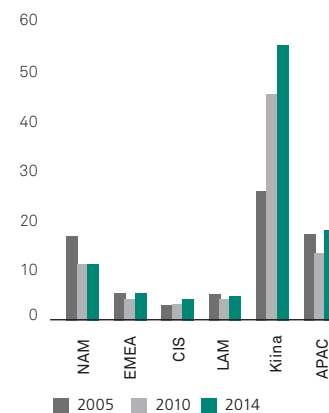


VANERINTUOTANTO
MARKKINA-ALUEITTAIN 2014
Kokonaistuotanto 98,9 miljoonaa m³



Kiina	56 %
APAC	18 %
NAM	11 %
EMEA	5 %
LAM	5 %
CIS	4 %

VANERINTUOTANNON KEHITYS ALUEITTAIN
(miljoonaa m³)





Steicon LVL-linjan investointi- ja tuotantotiimi
LVL-tehtaan avajaisissa syyskuussa 2015



Steicon uusi LVL-tehdas
Czarna Wodassa Puolassa



CASE

STEICON TAVOITTEENA MUUTTA LVL-MAAILMAA

Euroopan johtaviin puurakennusmateriaalien valmistajiin kuuluva Steico tilasi kesäkuussa 2014 Rautelta LVL-tuotantolinjan kokonaisuudessaan. Toimittajan valintaan vaikuttivat Rauten LVL-tuotantokoneratkaisujen tarjoama ylivertainen lisäarvo, tehokkuus, toimintavarmuus ja luotettavuus.

”Valitsimme Rauten LVL-linjan, koska saamme siitä hyvää vastinetta rahalle. Sujuva asennus, nopea käyttöönotto ja hyvä yhteistyö Rauten kanssa ovat vahvistaneet päätöksemme oikeaksi. Molempien yritysten projektipäälliköiden välinen reilu ja rehti yhteistyö on ollut erityisen ilahduttavaa”, sanoo teknologia- ja investointijohtaja **Uwe Lange** Steico SE:ltä.

Steicon tavoitteena on muuttaa LVL-maailmaa tällä huipputeknologiaa edustavalla LVL-linjalla. Puolassa kasvaneet mäntytykit sorvataan kahdeksan jalkaa leveällä RauteSmart-sorvauslinjalla 3,2 mm paksuiksi viiluarkeiksi, joiden mitat ovat 8 x 8 jalkaa. Viiluarkit kuivataan 13-kennoisella ja kuusikerroksisella Raute-kuivauslinjalla, joka on varustettu uusimman sukupolven automaattisella lajittelulla lujuuden, kosteuden ja visuaalisen laadun mukaan. Rauten automaattiseen ladonta- ja puristinlinjaan on yhdistetty viilujen

viistoamislaitteisto, mikä tekee prosessista erittäin tehokkaan. Rauten kolmevälisen kuumapuristinlinjan (8 x 60 jalkaa) vuotuinen kapasiteetti on yli 90 000 m³, ja yhdessä tehokkaan palkkien viimeistelyn kanssa linjalla pystytään valmistamaan LVL-tuotteita kaikkina asiakkaiden tarvitsemina kokoina.

Tehtaan rakennustyöt alkoivat Puolan Czarna Wodassa heinäkuussa 2014, ja kaikki linjat oli toimitettu ja asennettu kesäkuun 2015 loppuun mennessä. Ensimmäinen LVL-aihio valmistui Czarna Wodan tehtaalta ennätysajassa, vain 12 kuukautta tehtaan peruskiven muurauksesta. Tällä hetkellä on meneillään linjan tuotannon ylösajo ja lopullinen hyväksyminen.

Tämä kokonainen uusi LVL-linjabrojekti on Rauten historian haastavimpia ja innostavimpia. Haastavan siitä tekee se, että maksimituotantokapasiteetti on ehdottomasti saavutettava lyhyen käynnistysvaiheen aikana: Steicon on pystyttävä nopeasti aloittamaan omien LVL-tuotteiden toimitukset yrityksen vakiintuneelle, koko Euroopan kattavalle asiakaskunnalle. Innostavan projektista taas tekee se, että se tarjoaa Rautelle tilaisuuden testata prosessin nopeata kapasiteetin saavuttamista.

Euroopan insinööripuutuoteteollisuuden (Engineered Wood Products, EWP) kolme suurinta uutta tehdasprojektia kolmen viime vuoden aikana ovat olleet LVL-tehtaita. Niiden tilaajille – Pollmeierille, Steicolle ja Stora Ensolle – on yhteistä tietoisuus siitä, että LVL voi tuoda strategista kilpailuetua ja monipuolista merkittävästi tuotevalikoimaa. Miksi?

MONIPUOLISUUS:

LVL on maailman ainoa insinööripuutuote, joka toimii hyvin sekä palkki- että levysovelluksissa. Yksi tuote moniin eri käyttötarkoituksiin merkitsee nopeaa kapasiteetin optimointia.

TEHOKKUUS:

LVL-teknologia sallii laajemman ja kustannus- tehokkaamman raaka-ainepohjan hyödyntämisen – maksimaalisen tehokas raaka-aineen hyödyntäminen.

KANNATTAVUUS:

Viiluista koostuva rakenne tasoittaa puun laatu- vaihtelut, mistä johtuen LVL on lujaa mutta kevyttä, suoraa ja tasalaatuista – parasta vastinetta rahalle. Tämä lisää LVL:n kysyntää maailmassa, nostaa LVL:n hintoja, parantaa LVL:n katteita ja takaa nopean takaisinmaksun LVL-teollisuuden investoinneille.

TEKNOLOGIAA JA PALVELUITA VANERIN JA LVL:N TUOTANTOON

Raute on puutuotetointialaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys, jonka ydinosamista ovat vanerin ja LVL:n valmistusprosessit.

Asiakkaamme ovat viilu-, vaneri- tai LVL-tehtaita, joista suurin osa on yksityisiä perheyri-tyksiä. Muutamat kuuluvat isoihin metsäkonser-neihin, jotka valmistavat vanerin ja LVL:n lisäksi muun muassa sellua, paperia ja sahatuotteita.

Viilua, vaneria ja LVL:ää käytetään pääasiassa rakentamisessa ja huonekaluissa sekä kuljetus-väline- ja pakkausteollisuudessa.

Huipputeknologiaa ja monipuolisia palveluja

Kokonaispalvelukonseptimme muodostuu projekti-toimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoi-mituksiin kuuluvat hankkeet, jotka muodostuvat yksittäisistä koneista tai tuotantolinjoista aina koko tehtaan tuotantoprosessin koneet ja laitteet kattaviin toimituksiin. Teknologiapalveluita tarjotaan varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin. Teknologiatarjonta kattaa asiakkaan koko tuotanto-prosessin koneet ja laitteet.

Tuemme asiakkaitamme heidän laiteinvestoin-tiensa koko elinkaaren ajan monipuolisten tekno-

logioiden ja palveluiden avulla. Kasvupotentiaalia näemme erityisesti teknologiapalveluissa.

Markkinajohtaja maailmanlaajuisesti

Raute on maailman markkinajohtaja suurimmalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa ja läsnä kaikilla markkina-alueilla. Asiakkaita palvelee lähes 650 Rauten osaajaa kymmenestä eri maasta. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Kanadassa ja Kiinassa. Myyntiverkosto on maail-manlaajuinen.

Raute on markkinajohtaja vaneri- ja LVL-teolli-suuden uuden kapasiteetin konetoimittajana maa-ilmassa. Rauten markkinaosuuden kaikista vaneri-teollisuuden koneinvestoinneista arvioidaan olevan 15–20 prosenttia. Erityisen vahva markkina-asema meillä on LVL-teollisuudessa. Yli puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla.

Puun lisääntyvä käyttö raaka-aineena kasvattaa Rauten tuotteiden ja palveluiden kysyntää. Ympä-ristötietoisuuden lisääntyminen ja sen myötä puun käyttö uusiutuvana materiaalina sekä pyrkimys

RAUTEN KONEILLA
TUOTETAAN YLI

50 %

MAAILMAN LVL:STÄ

parempaan energiatehokkuuteen lisäävät Rauten ratkaisujen houkuttelevuutta ja kilpailukykyä perinteisillä markkinoilla. Myös kehittyvien mark-kinoiden kasvava merkitys ja tuotteiden laatuvaatimusten kiristymisen luovat uusia mahdollisuuksia Rauten vahvuuksien hyödyntämiselle.

Tavoitteenamme on vahvistaa edelleen maailman-laajuista markkinajohtajuuttamme ja olla johtavien toimittajien joukossa myös valituilla kehittyvillä markkinoilla.

Rauten kilpailijat ovat tyypillisesti paikallisesti tai alueellisesti toimivia ja yhteen tai muutamaaan prosessiin tai teknologiaan keskittyneitä pieniä tai keskisuuria yrityksiä.

PROJEKTITOIMITUKSET

67 % liikevaihdosta 2015

- Tehdasprojektit, erilliset tuotantolinjat, koneet ja laitteet
- Automaatio, konenäkö, mittausteknologia

TEKNOLOGIAPALVELUT

33 % liikevaihdosta 2015

- Modernisoinnit
- Kunnossapito ja varaosat
- Tuotannon tukipalvelu

VASTUULLISTA TEKNOLOGIAA

Uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä suositetaan enenevässä määrin erityisesti rakentamisessa, mutta myös teollisissa kohteissa, kuten kuljetusvälineissä. Ympäristön kannalta kestävän puutuotteiden tuotannon mahdollistaminen on Rauten tärkein ympäristöteko.

Kiinnitämme huomiota keskeisiin puutuoteteollisuuden ympäristövaikutuksiin ja autamme asiakkaitamme toimimaan ympäristön huomioon ottaen tehostamalla raaka-aineen käyttöä, pienentämällä energiankulutusta ja vähentämällä lisäainesten, erityisesti liiman, kulutusta. Raute kehittää aktiivisesti ratkaisuja, joilla voidaan parantaa asiakkaan tuotantoprosessien energiatehokkuutta ja tehostaa sivutuotteiden hyödyntämistä. Automaatiolla parannetaan myös työturvallisuutta ja ergonomiaa.

Rauten tavoitteena on jatkuvasti kehittyvä ja tuottava työympäristö. Toimimme maailmanlaajuisesti hyvä yrityskansalainen -periaatteella ja otamme toimintamaissamme huomioon paikallisen kulttuurin ja yhteiskunnan asettamat vaatimukset toiminnallemme. Kehitämme tuotteiden ja palvelujen ympäristömyötäisyyttä asiakkaamme lähtökohdista.

Rauten oman toiminnan keskeiset ympäristövaikutukset liittyvät tehdasalueiden jätehuoltoon, energiankäyttöön, kemikaalien hallintaan ja turvallisuuteen. Tavoitteenamme on vähentää oman toimintamme epäsuotuisia ympäristövaikutuksia, luoda jatkuvasti parantuva työympäristö sekä löytää tehokkaimmat ja laadukkaimmat tavat valmistaa tuotteita ja tuottaa palveluita.

Raute hallinnoi toimintansa ympäristöriskejä ympäristö- ja toimintajärjestelmiensä avulla. Rauten Nastolan päätuotantoyksikön laatu- ja ympäristöjärjestelmät ovat ISO-sertifioituja. Laajan yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toimintaa ja eettisiä periaatteita arvioidaan maailmanlaajuisesti yhtenäisten kriteerien mukaan, jotka on määritelty Rauten Code of conduct -toimintaohjeessa.

Energiansäästötavoitteet saavutettu

Pitkäjänteisellä kehitystyöllään Raute on jo saavuttanut vuonna 2008 asetetun tavoitteen yhdeksän prosentin energiansäästöstä vuoteen 2016 mennessä.

RAUTEN KILPAILUEDUT

- Johtavat teknologiat ja innovaatiot
- Vanerin ja LVL:n tuotantoprosessin kokonaisuosaaminen
- Pitkäaikainen kokemus projektitoimista kaikille markkina-alueille
- Kattava teknologian ja palveluiden tarjonta
- Kattava huolto- ja varaosapalvelu
- Paikallinen läsnäolo maailmanlaajuisesti
- Vakavaraisena ja julkisena yhtiönä toimiva Raute on luotettava yhteistyökumppani

KANNATTAVIA RATKAISUJA KAIKKIIN ASIAKASTARPEISIIN

Rauten strategia on kiteytetty visiossa: Raute tarjoaa kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin. Kannattavuus on välttämätöntä niin Rauten asiakkaiden kuin Rautenkin toiminnan jatkumiselle ja kehittymiselle. Ratkaisuissa yhdistyvät sekä teknologia eli laitteet että niiden käyttämiseen ja asiakkaan koko tuotantoprosessin kehittämiseen tarvittavat palvelut.

Kannattavuus, sopeutuminen ja kasvu strategisina tavoitteina

Rauten strategiset tavoitteet ovat kannattavuuden parantaminen, kyky sopeutua suhdannevaihteluihin ja hallittu kasvu. Taloudellisena tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin, pysyä vakavaraisena sekä tarjota sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Koska tavoitteiden toteutuminen riippuu voimakkaasti maailmantalouden suhdannekehityksestä sekä asiakaskunnan yksittäisten investointihankkeiden ajoittumisesta, Raute ei julkaise taloudellisille tavoitteille aikaan sidottuja tunnuslukuja.

Kysyntä siirtymässä kehittyville markkinoille

Läntisillä markkinoilla vaneri- ja LVL-teollisuuden investoinnit painottuvat olemassa olevan

tuotantokapasiteetin tehostamiseen ja kilpailukyvyyn parantamiseen.

Rauten tuotteiden ja palveluiden kysynnän painopiste on siirtymässä kehittyville markkinoille, jotka eivät ole yksi ja yhtenäinen kokonaisuus. Kiinassa ja Intiassa valtaosa vanerintuotannosta on edelleen käsityövaltaista ja yksinkertaista. Venäjällä ja osassa Etelä-Amerikkaa tuotantolaitokset sen sijaan ovat lähellä kehittyneiden markkinoiden teknologian tasoa. Kaakkois-Aasia ja Brasilia sijoittuvat teknologialtaan näiden välille.

Yhteistä kehittyville markkinoille on Rauten kannalta kuitenkin puutuotteiden valmistamisen kustannusrakenne, joka eroaa kehittyneistä markkinoista: työ on edullista, mutta raaka-aineet

ja tuotantoautomaatio kalliita. Huipputeknologian lisäksi Raute tarjoaa ratkaisuja myös olosuhteisiin, joissa automaatiolla ei vielä saavuteta ratkaisevaa kilpailuetua.

Tavoitteena asema ensisijaisena toimittajana

Asiakkaiden yksilölliset tarpeet, toiminnan pullonkaulat ja investointien toteuttamisen kriteerit tulee ymmärtää entistäkin paremmin. Ymmärrys pitää osata muuttaa ratkaisuiksi, joiden avulla saavutetaan ensisijaisen toimittajan asema yhä useampien asiakkaiden mielessä ja eri markkina-alueilla. Tähän voidaan päästä vain, kun tuotetarjonta ja toimituskyky vastaavat asiakkaiden tarpeita ja auttavat heitä kehittämään omaa toimintaansa ja menestymään.

Teknologiapalveluiden osuus ja merkitys kasvavat markkinoiden muuttuessa ja teknologian kehityksessä. Teknologinen kehittyminen mahdollistaa myös peruslaitteiden elinkaaren pidentämisen modernisoimalla. Raute on asiakkaidensa luotettu kumppani koko investoinnin elinkaaren ajan ja panostaa myös kilpailijoiden toimittamien laitteiden modernisoimiseen Rauten teknologialla. Digitalisaatio tuo mukanaan uusia mahdollisuuksia kehittää Rauten palvelutarjontaa edelleen.



2017

MARKKINAT OHJAAVAT
ELINKAAREN MITTAISTA
RATKAISUJEN TARJONTAA
Markkinoita nopeampi kasvu

2016

ERINOMAINEN ASIAKASPALVELU
Valmiudet tarjota Rauten
koko tuotevalikoimaa kaikilla
markkinoilla

2015

LAADUKKAAT TOIMITUKSET
Asiakaslupaukset täytetty

Strategian jalkauttaminen

Asiakastarpeet, teknologiapalveluiden kasvattaminen, kehittyvillä markkinoilla toimiminen, kustannustehokas ja laadukas toiminta sekä menestyksen nälkäinen henkilöstö ovat Rauten strategiset kulmakivet. Strategisia valintoja tarkastellaan vuosittain, ja johto asettaa strategisen kehitystyön tavoitteet ja pääteemat. Henkilöstöjohtamisen keinoin varmistetaan, että koko henkilöstö ymmärtää strategian ja toteuttaa sitä omassa työssään.

Vuonna 2015 strategiset kehityshankkeet painotuivat toimituskyvyn ja laadun varmistamiseen. Uusia toimintatapoja ja työkaluja on hyödynnetty kolmen suuren toimitusprojektin samanaikaisessa läpiviennissä. Vuonna 2016 painopiste siirtyi myynnin kehittämiseen tavoitteena markkinaosuuden ja palveluliiketoiminnan edelleen kasvattaminen. Vuonna 2017 teemana on tukea kasvua kehittämällä tuote- ja palvelutarjontaa.

STRATEGIA

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN VUONNA 2015

ASIAKASTARPEET

- Viilun tiheysmittaus yhdistettynä visuaalisen kuvaan tuonut kuivaviilun lajittelun uudelle tasolle
- Viilun märkäsaumaus parantanut raaka-aineen käytön tehokkuutta
- Ensimmäiset viilun saumaajan kone- näköön perustuvat modernisoinnit toteutettu
- Viimeisintä konenäköteknologiaa toimitettu jalopuuta käyttäville asiakkaille
- Kilpailijoiden laitteita modernisoitu konenäköteknologialla
- Päänavaus konenäköteknologioille Aasiassa ja Etelä-Amerikassa

TEKNOLOGIAPALVELUT

- Palveluliiketoimintaa vahvistettu lisäämällä paikallista läsnäoloa suunniteltujen painopistealueiden mukaisesti Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa
- Varaosien ja pienprojektien toimitus- kykyä vahvistettu
- Teolliseen internetiin perustuvia etäpalveluita otettu käyttöön yhdessä asiakkaiden kanssa



KEHITTYVÄT MARKKINAT

- Kehittyville markkinoille suunnattuun Dragon-tuoteperheeseen kehitetty 8 jalan sorvi ja viilunkuivaaja
- Paikallista organisaatiota vahvistettu ja kehitetty vastaamaan Kiinan markkinoiden ja Dragon-tuoteperheen kehittämisen haasteisiin

KUSTANNUSTEHOKKUUS JA LAATU

- Panostusta laadunkehitystoimintaan ja työturvallisuuteen jatkettu
- Tuotekannan huoltoa ja vakiointia jatkettu ja kehitetty työkaluja tarjoustoiminnan ja suunnittelun tueksi
- Johtamismallia kehitetty
- Projektien johtamisen ja tilannehallinnan tueksi otettu käyttöön uusi tietojärjestelmä
- Osavalmistus aloitettu Kiinan tehtaalla
- Tuotannollisia investointeja käynnistetty Nastolan tehtaalla

MENESTYKSEN NÄLKÄ JA HENKILÖSTÖ

- Suomen henkilöstön osaamiskartoitukset toteutettu ja laadittu kehityssuunnitelmat
- Laajamittainen mentorointiohjelma käynnistetty varmistamaan tuotetosaamisen jatkuvuus
- Rauten työnantajakuvaa vahvistettu viestinnän keinoin

DIGITALISAATIO MUUTTAA VIILUN VALMISTUSTA

Rauten tuotekehitys tutkii ja kehittää uusia tuotteita muuttuviin asiakastarpeisiin. Digitalisaatio ja asioiden internet ovat nousseet yhdeksi tärkeimmistä teknologia-trendeistä. Olemme vahvasti mukana kehityksessä.

Teollisuudessa monet tuotantolaitteet ovat olleet internetiin kytkettyjä jo pitkään. Esimerkiksi Rauten toimittamia sorvilinjoja kytkettiin ensimmäisen kerran internetiin yli kahdeksan vuotta sitten lähettämään ennakoivassa kunnossapidossa tarvittavaa tietoa koneen toiminnasta. Internet-yhteyden avulla kunnossapitoasioita ja poikkeus-tilanteita voidaan selvittää ajantasaisesti etätyönä.

Internetin käyttö teollisuudessa on laajenemassa kuluttajatuotteiden tavoin erilaisiin lisäpalveluihin, joilla tehdään koneiden käyttö ja kunnossapito helpommaksi sekä soveltuvien osien paikkariippumattomaksi. Raute on mukana tässä teollisen internetin kehityksessä. Ensimmäisiä sovelluksia, joilla voidaan seurata ja vertailla tuotantolinjojen tehokkuuslukuja joko tietokoneella tai mobiililaitteilla, käytetään jo muutamien Rauten asiakkaiden

kanssa. Sovellukset toimivat pilvipalveluina ja ovat paikkariippumattomia.

Uudet teollisen internetin sovellukset tulevat täydentämään koko tehtaan kattavia tuotannon tiedonkeruu- ja raportointijärjestelmiä, joista Raute on ollut jo pitkään tunnettu. Uusien tuotteiden myötä myös tuotantoraportointi tulee saataville pilvipalveluna ilman tarvetta paikalliseen ohjelmiston asennukseen ja ylläpitoon.

Digitalisaatio on muutakin kuin asioiden internet tai teollinen internet. Kuluttajat ovat jo tottuneet hoitamaan useimmat asiat verkossa. Raute tarjoaa koneiden merkittävimmät varaosat hankittavaksi myös verkkokaupan kautta. Myös uusia digitaalisia palveluita kehitetään edelleen muiden teknologioiden rinnalla.

MÄRKÄVIILUN SAUMAU MUUTTAA VIILUN- VALMISTUSPROSESSIA

Raaka-aineena käytettävien tukkien läpimitta pienenee siirryttäessä istutus-metsien käyttöön puuraaka-aineena. Istutusmetsien tuottoon kiinnitetään myös aikaisempaa enemmän huomioita. Puut kaadetaan, kun puun kasvunopeus alkaa hidastua. Puun läpimitan pienentyessä sorvattavan viilurinan pituus lyhenee ja pienempien viilunkappaleiden osuus kasvaa suhteessa täysikokoisiin viiluarkkeihin.

Tyypillisesti pienet viilunkappaleet on liitetty yhteen kuivattuina. Tämä vaatii tuotantoprosessissa täysien arkkien käsittelystä poikkeavia ja enemmän työvoimaa tarvitsevia työvaiheita sekä ennen kuivausta että sen jälkeen.

Rauten kehittämällä märkäsaumateknologialla pienemmistä viilunkappaleista tehdään täysiä arkkeja ennen kuivausta. Kuivaajan yhteydessä tapahtuva arkkien käsittely voidaan nyt täysin automatisoida, ja kuivaajan täyttöaste ja teho paranevat.

Raute on kehittänyt märkäsaumakoneen ja tehnyt ensimmäisen kaupallisen toimituksen vuoden 2015 aikana. Tuote lanseerataan maailmanlaajuiseen myyntiin kevään 2016 aikana.

PATCHMAN

Rauten virtuaalinen hahmo Patchman edustaa maailman edistyksellisintä vanerin- valmistusteknologiaa viimeisimmän konenäön ja mekaanisten työkalujen älykkäällä yhdistelmällä. Patchman on saanut nimensä Rauten ensimmäisen automaattisen viilunpaikkauslinjan mukaan.

KESTÄVÄ JA YMPÄRISTÖ- YSTÄVÄLLINEN

puu on merkittävä uusiutuva raaka-aine, jonka käyttö lopputuotteissa lisääntyy jatkuvasti. Rauten kehittämä teknologia ja raaka- aineen tuntemus takaavat, että asiak- kaan lopputuote on kestävä ja soveltuu mitä moninaisimpiin käyttökohteisiin.

ÄLYKÄS KONENÄKÖ

tunnistaa viilu- ja levyvirrasta laatuun vaikuttavia yksityiskohtia kuten oksia ja halkeamia ja tekee tuotantolinjalla viilun laadutus-, leikkaus- tai paikkauspäätöksiä milli- sekunneissa.

LEVYNKORJAUSTYÖKALUT

Markkinoiden tarkimmat levyinkorjaus- työkalut korjaavat automaattisesti levyjen pintaviat konenäön antamien havaintojen mukaisesti ja automati- soivat aiemmin paljon käsityötä vaati- neen työvaiheen.

PAIKKAPÄÄ

Patchman P2 -viilun- paikkauslinjassa yhdis- tyvät Rauten osaaminen puuraaka-aineen laadun optimoinnista, mark- kinoiden tarkimmasta konenäöstä ja viilunkäsit- telyn automatisoinnista. Konenäön ja ympäristö- ystävällisen sähköservo- tekniikan ohjaamat manipulaattorit siirtävät viiluarkkien paikattavat kohdat paikkausyksy- kön paikattavaksi 3 000 paikan tuntinopeudella ja varmistavat huippulaa- tuisen viilun tehokkaan tuotannon.

VASTUULLINEN TYÖNANTAJA

MIELENKIINTOISIA JA HAASTAVIA TYÖTEHTÄVIÄ MAAILMANLAAJUISESTI

Rauten tuote- ja palveluratkaisut sekä maailmanlaajuinen projektitoiminta tarjoavat monipuolisia tehtäviä osaajille Suomessa ja maailmalla. Tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi Raute tarvitsee uusia osaajia ja kokeneita puutuotetöiden ja -teknologian ammattilaisia, jotka ymmärtävät asiakkaiden ja liiketoiminnan tarpeet.

Henkilöstö luo onnistumisen edellytykset

Menestyksennälkäinen, tavoitteisiin sitoutunut ja osaava henkilöstö mahdollistaa Rauten strategian toteuttamisen. Henkilöstöjohtaminen perustuu Rauten arvoihin ja vastuullisiin toimintatapoihin sekä särmään toimintakulttuuriin. Pää tavoite on tukea strategian toteutumista ja parantaa kilpailukykyä varmistamalla riittävä osaaminen. Onnistuminen edellyttää henkilöiden sijoittumista osaamisen ja motivaation kannalta sopiviin tehtäviin.

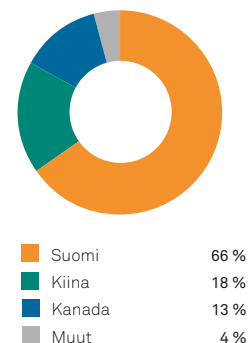
Raute arvioi henkilöstöstrategian toteutumista säännöllisesti tulos- ja kehityskeskustelujen sekä henkilöstökyselyjen avulla. Henkilöstökyselyistä ja

marraskuussa 2015 pidetystä strategiafoorumista saadun palautteen perusteella henkilöstö ymmärtää nyt aikaisempaa paremmin Rauten strategian ja tavoitteet sekä oman tehtävänsä merkityksen suhteessa strategiaan.

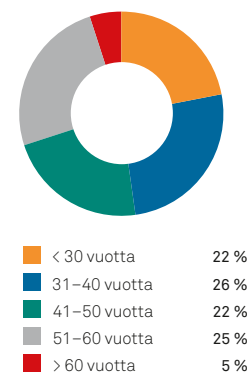
Henkilöstön hyvinvointi ja osaamisen kehittäminen

Asiakkaiden tarpeet määrittelevät henkilöstön kehittämisen suunnan ja painopistealueet koko kansainvälisessä organisaatiossamme. Haluamme tarjota työntekijöillemme tasa-arvoisen työyhteisön, motivoivan ja merkityksellisen työn sekä turvallisen työympäristön.

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI



HENKILÖSTÖN IKÄRAKENNE



Särmä-muutoshanke toteutettiin Rautessa vuosina 2012–2014. Rautelaisille särmä tarkoittaa, että tiimi-työ on sujuvaa, pidämme lupauksemme, suhtaudumme vakavasti laatuun ja kunnioitamme toisiamme, asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme.



HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN VUONNA 2015

Henkilöstön kehittämisessä painopiste oli kriittisten osaamisten tunnistamisessa ja osaamisvajeiden täyttämässä. Veimme käytäntöön vuoden 2014 lopulla tehdyn esimiesten 360-arvioinnin pohjalta tunnistettuja esimiestyön kehitystoimenpiteitä. Koulutuksia toteutettiin tunnistettujen tarpeiden mukaisesti monilla eri osa-alueilla.

Vahvistimme paikallisia palveluliiketoiminnan resursseja Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Kiinan yksikössä vahvistimme paikallista organisaatiota ottamaan vastuun myynnin ja tuotannon johtamisesta tulevana vuosina. Suurimmissa ulkomaan yksiköissä siirryimme konsernin yhtenäisiin henkilöstöjohtamisen periaatteisiin.

Wendy Lee aloitti uransa Rautessa 16 vuotta sitten toimistosihteerinä. Nyt hän toimii Rauten Shanghaiin tytäryhtiön toimitusjohtajana ja kertoo kasvaneensa Rauten mukana.

– Sain Rautesta positiivisen kuvan jo opiskellessani Pekingin metsäyliopistossa. Olinkin hyvin iloinen päästessäni yhtiöön töihin vuonna 1999, jolloin Raute oli perustamassa omaa myyntikonttoria Pekingiin.

Vuonna 2004 Wendy Lee nimitettiin myyntipäälliköksi ja vuonna 2006 vastaperustetun Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd:n hallinnolliseksi johtajaksi.

– Aluksi meitä oli vain muutama työntekijä 1 200 neliön tiloissa. Nykyisin Raute Shanghai työllistää 107 henkilöä, ja tilaakin on yli 10 000 neliötä, kertoo vuodesta 2014 Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd:n toimitusjohtajana toiminut Wendy.

Kiinan vaneriteollisuus elää muutoksen aikaa nousevien työvoimakustannusten ja raaka-ainehintojen vuoksi. Vastuu Kiinan yksikömmen liiketoiminnasta on myös siirtymässä paikalliselle johdolle.

– Tämä on Rautelle hyvä tilaisuus, johon meidän on tartuttava, vaikkei se olekaan helppoa, Wendy pohtii.

– Olen todella viihtynyt Rautessa ja minusta on ollut hienoa saada kehittyä Nastolan ja Shanghaiin työtovereiden tuella.

RAUTEN VUOSI 2015

Vuonna 2015 ei liiketoimintaympäristössä tapahtunut merkittäviä muutoksia Rauten ja Rauten asiakaskunnan kannalta. Maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus jatkui. Rakentamisen aktiviteetti pysyi alhaisella tasolla. Asiakaskunnan tilauskannat olivat lyhyitä, mutta käyttöasteet säilyivät pääosin hyvällä tasolla.

Euroopassa uudet tilaukset uuteen ennätykseen – Eurooppa edelleen suurin markkina

Vuoden 2015 aikana Euroopassa käynnistyi poikkeuksellisesti kolme suurta, uutta kapasiteettia luovaa tehdaslaajuista hanketta. Kaikissa näissä investoinneissa Raute voitti kilpailun merkittävimmän tuotantoteknologian toimittajan asemasta. Maaliskuussa astuivat voimaan tilaukset LVL:n tuotantolinjan koneista ja laitteista Suomeen sekä tilaus vanerikoneista ja -laitteista viilutehtaan laajentamiseksi vaneritehtaaksi Virossa. Huhtikuussa astui voimaan tilaus vaneritehtaan laajennusinvestointiin liittyvistä koneista ja laitteista Virossa. Eurooppa säilytti asemansa Rautelle suurimpana markkina-alueena – uusien tilausten määrä Eurooppaan kasvoi 38 prosenttia edellisestä vuodesta ja osuus uusien tilausten kokonaismäärästä pysyi korkealla tasolla 67 prosentissa (63 %).

Pohjois-Amerikan talous kehittyi edelleen muuhun maailmaan verrattuna vahvasti, mutta rakentamisen aktiviteetti on kasvanut selvästi hitaammin.

Rauten asiakaskunnassa kysyntä painottui pieneköihin modernisointityypisiin hankkeisiin ja teknologiapalveluihin sekä yksittäisiin korvaus- ja tehostamisinvestointeihin. Uusien tilausten määrä Pohjois-Amerikkaan kasvoi edellisestä vuodesta yli kaksinkertaiseksi ja osuus nousi 15 prosenttiin (10 %).

Venäjän markkinoiden osalta Ukrainan ja Syyrian kriisien synnyttämä poliittinen epävarmuus, öljyn ja muiden raaka-aineiden alhaisesta hinnasta johtuva talouden heikko kehitys ja ruplan arvon heikentyminen sekä talouspakotteista johtuva rahoituksen vaikeutuminen ovat aiheuttaneet investointipäätösten lykkääntymistä. Monien investointien valmistelu on kuitenkin jatkunut aktiivisena. Markkinatilanteen palautumisen normaaliiksi Venäjällä ei uskota tapahtuvan nopeasti. Rauten uudet tilaukset Venäjältä pysyivät edellisen vuoden tasolla ja osuus laski 10 prosenttiin (15 %).

Etelä-Amerikassa Rauten asiakkaat keskittyivät edelleen muutaman vuoden takaisten suurten

AVAINLUKUJA	2015	2014
Liikevaihto, Me	127,3	94,0
Muutos, %	35,4	12,9
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	1,65	0,59
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	1,64	0,59
Taseen loppusumma, Me	61,8	52,6
Omavaraisuusaste, %	58,5	55,8
Korollinen nettovelka, Me	-5,0	-1,7
Henkilöstö, keskimäärin	624	545

vaneritehdasinvestointiensä kapasiteetin ylösajoon sekä markkinoiden löytämiseen uudelle tuotantokapasiteetilleen, eikä uusia, merkittäviä investointihankkeita käynnistynyt. Myös korvausinvestointien määrä pysyi alhaisella tasolla. Uudet tilaukset Etelä-Amerikasta laskivat yli kolmanneksella ja niiden osuus laski 3 prosenttiin (7 %).

Kiinan talouskehityksen heikkeneminen hidasti päätöksentekoa monista vireillä olevista hankkeista. Tämä heijastui muualle Aasiaan ja myös koko maailmaan. Kiinan ja Aasian osuus uusista tilauksista pysyi 5 prosentissa (5 %). Dragon-tuoteperhe herättää Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa mielenkiintoa, mutta markkinoille pääseminen on ollut ennakoitua hitaampaa.

Kunnossapito- ja varaosapalveluiden kysyntä pysyi hyvänä koko vuoden ja kasvoi lähes viidenneksellä edellisestä vuodesta. Tämä kertoo Rauten asiakkaiden tuotantolaitosten käyttöasteiden pääosin pysyneen hyvällä tasolla.



Kasvun vuosi

Vuonna 2015 liikevaihto kasvoi 35 prosenttia (13 %). Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat vertailuvuotta korkeampi aloittava tilauskanta, suuri uusien tilausten määrä ja tilauskannan ajoitus.

Projektitoimituksissa liikevaihto kasvoi 48 prosenttia (12 %) ja teknologiapalveluissa 16 prosenttia (14 %). Vaneriteollisuuden osuus projektitoimitusten liikevaihdosta oli 68 prosenttia (75 %) ja LVL-teollisuuden osuus 32 prosenttia (25 %).

Liiketulos kasvoi yli kolminkertaiseksi liikevaihdon kasvun ja toteutettujen kehitystoimenpiteiden ansiosta.

Isot hankkeet etenivät

Asennus- ja käyttöönottoaiheessa oli vuoden 2015 aikana yhteensä kuusi uutta kapasiteettia luovaa isoa hanketta, joissa on edetty asiakkaan asettaman aikataulun mukaan. Heinäkuussa 2012 LVL-tehtaan koneista Saksaan saadun tilauksen lopullinen hyväksyntä on viivästynyt tuotanto-

prosessiin tehtyjen muutosten johdosta edelleen. Vuonna 2014 saadut kaksi isoa tilausta Puolaan etenivät tuotannolliseen käyttöön ja tuotannon ylösajovaiheeseen. Vuoden 2015 aikana saadut kolme uutta isoa tilausta etenivät suunnitelmien mukaisesti koneiden ja laitteiden toimituksiin ja asennusvaiheeseen.

Kasvua henkilöstössä, tuotekehityksessä ja investoinneissa

Henkilöstön määrä kasvoi 59 henkilöllä ja 10 prosentilla vuonna 2015. Pääosa uusista rautelaisista rekrytoitiin Nastolan yksikköön. Henkilöstön kehittämisen painopiste oli osaamiskartoitusten perusteella tunnistettujen osaamisen pullonkaulojen poistamisessa sekä uuden henkilöstön perehdyttämisessä.

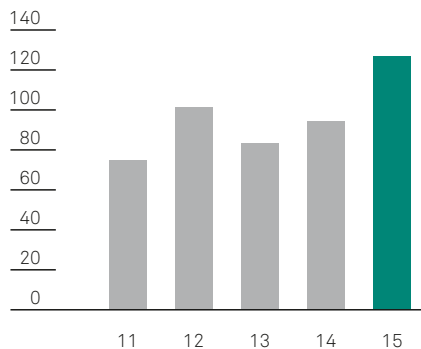
Panostus entistä tehokkaamman, tuottavamman ja ympäristöystävällisemmän vanerin ja LVL:n valmistusteknologian sekä sitä tukevien mittaus- ja konenäkösovellutusten kehittämiseen jatkui.

Tutkimus- ja kehittämismenot kasvoivat 3,1 miljoonaan euroon (1,8 Me) ja 2,4 prosenttiin liikevaihdosta (1,9 %). Vuonna 2015 jatkettiin laajaa automaation, mittausjärjestelmien ja konenäön kehitysohjelmaa, joka tuottaa uusia entistä kehittyneempiä sovellutuksia vaneri- ja LVL-teollisuuden prosessien optimointiin. Uutta märkäsaumauskonseptia, jolla asiakas parantaa raaka-aineen käytön tehokkuutta, testattiin menestyksellisesti tuotannollisessa käytössä. Kiinan kehittyville vanerinvalmistusmarkkinoille suunnattuun Dragon-tuoteperheeseen kehitettiin 8 jalan sorvauslinja ja viilunkuivaaja. Teollisen internetin soveltamiseen perustuvien etäpalveluiden käyttöönottoa jatkettiin ja laajennettiin yhdessä asiakkaiden kanssa.

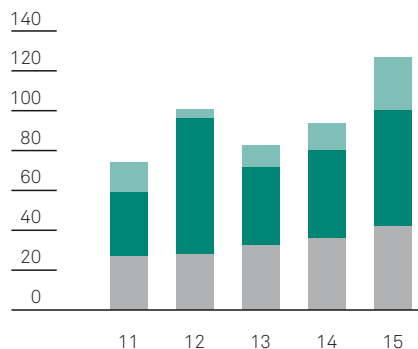
Konsernin investointien kokonaismäärä kasvoi 2,5 miljoonaan euroon (1,7 Me). Investoinnit olivat pääosin käyttöomaisuuteen liittyviä korvausinvestointeja Suomessa. Merkittävin yksittäinen investointi on Nastolan tuotantoyksikköön hankittu NC-ohjattu avarruskone, jonka asennus alkoi vuoden lopulla.

TALOUDELLINEN KATSAUS VUOTEEN 2015

LIKEVAIHTO
miljoonaa euroa

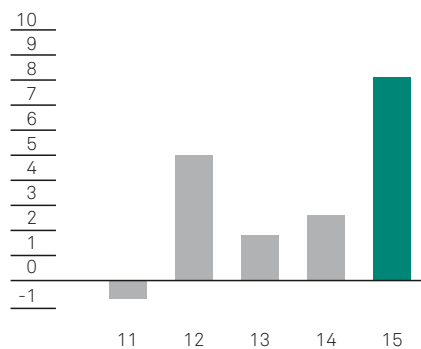


LIKEVAIHTO TUOTEALUEITTAIN
miljoonaa euroa

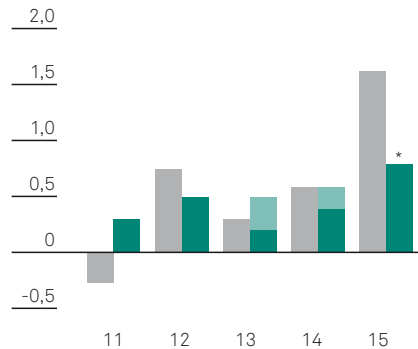


Projektitoimitukset, LVL
Projektitoimitukset, vaneri
Teknologiapalvelut

LIIKETULOS
miljoonaa euroa



OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO
euroa



Tulos per osake
Osinko
Pääoman palautus

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

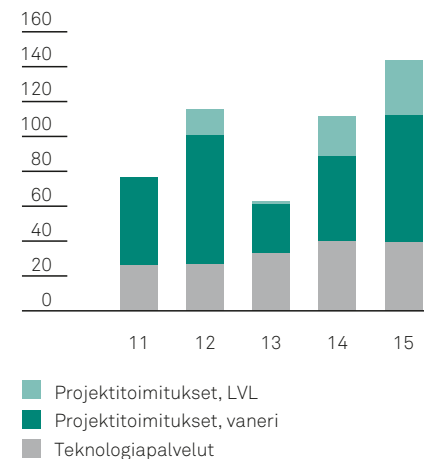
AVAINLUKUJA	2015	2014
Liikevaihto, Me	127,3	94,0
Muutos, %	35,4	12,9
Viennin osuus, Me	97,1	88,7
Liiketulos, Me	8,1	2,6
Tulos ennen veroja, Me	8,1	2,8
ROI, %	28,5	10,9
ROE, %	24,7	9,8
Omavaraisuusaste, %	58,5	55,8
Tilaukanta, Me	60	44
Uudet tilaukset, Me	145	112
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	1,65	0,59
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	1,64	0,59
Oma pääoma/osake, euroa	7,26	6,06
Osinko/A-osake, euroa	0,80 *	0,40
Osinko/K-osake, euroa	0,80 *	0,40
Osinko/tulos, %	48,4 *	68,0
Pääoman palautus/osake, euroa	-	0,20
Henkilöstö 31.12.	646	587
Henkilöstö, keskimäärin	624	545

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

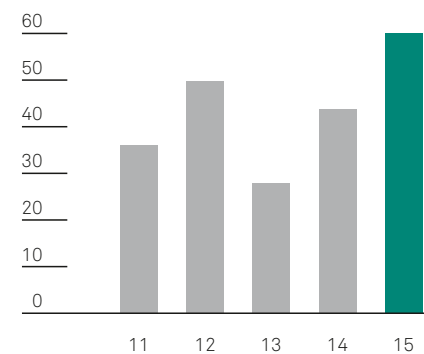
TILINPÄÄTÖSTIIVISTELMÄ

1 000 EUROA	KONSERNI (IFRS)		EMOYHTIÖ (FAS)	
TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
Liikevaihto	127 278	94 021	112 450	80 936
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-313	1 672	-653	1 014
Liiketoiminnan muut tuotot	393	72	1 365	408
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-119 238	-93 160	-104 903	-81 370
Liiketulos	8 120	2 605	8 258	988
Rahoitustuotot ja -kulut	-1	205	888	459
Tulos ennen veroja	8 118	2 810	9 147	1 447
Tilinpäätössiirrot	-	-	36	-36
Tuloverot	-1 435	-449	-1 457	-504
Tilikauden tulos	6 684	2 361	7 725	908
TASE	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Varat				
Pitkäaikaiset varat (IFRS)/Pysyvät vastaavat (FAS)	10 799	12 107	9 278	9 420
Lyhytaikaiset varat (IFRS)/Vaihtuvat vastaavat (FAS)	50 960	40 539	47 602	35 743
Varat yhteensä	61 760	52 646	56 879	45 163
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma yhteensä	29 700	24 334	26 705	20 782
Velat yhteensä	32 059	28 312	30 174	24 381
Oma pääoma ja velat yhteensä	61 760	52 646	56 879	45 163
RAHAVIRTA	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta	7 477	-1 858	5 602	-3 499
Investointien rahavirta	-2 329	-1 101	-69	717
Rahoituksen rahavirta	-3 052	-5 189	-3 052	-5 189
Rahavarojen muutos yhteensä	2 096	-8 148	2 481	-7 971

UUDET TILAUKSET TUOTEALUEITTAIN
miljoonaa euroa



TILAUSKANTA VUODEN LOPUSSA
miljoonaa euroa



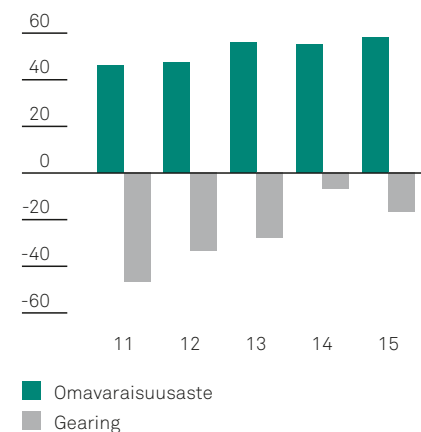
Täydellinen laaja tuloslaskelma ja tase on esitetty tilinpäätöksessä, joka on julkaistu erillisenä sähköisenä julkaisuna Rauten internet-sivuilla osoitteessa www.raute.com.

TALOUDELLINEN KEHITYS

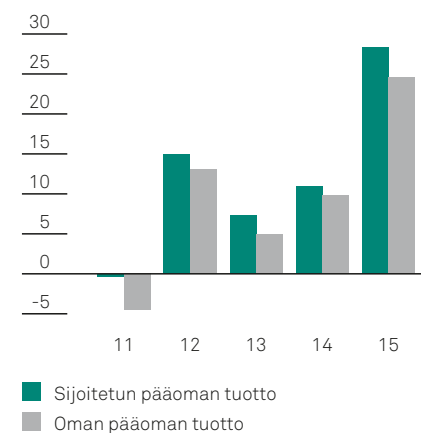
1 000 EUROA	2015	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto	127 278	94 021	83 274	101 273	74 323
Liikevaihdon muutos, %	35,4	12,9	-17,8	36,3	18,2
Viennin osuus	97 113	88 696	78 436	95 099	65 432
% liikevaihdosta	76,3	94,3	94,2	93,9	88,0
Liiketulos	8 120	2 605	1 828	5 022	-738
% liikevaihdosta	6,4	2,8	2,2	5,0	-1,0
Tulos ennen veroja	8 118	2 810	1 589	4 766	-1 126
% liikevaihdosta	6,4	3,0	1,9	4,7	-1,5
Tilikauden tulos	6 684	2 361	1 196	2 985	-1 095
% liikevaihdosta	5,3	2,5	1,4	3,0	-1,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	28,5	10,9	7,3	15,0	-0,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	24,7	9,8	5,0	13,1	-4,7
Taseen loppusumma	61 760	52 646	48 783	63 076	52 666
Korottomat velat	28 421	22 795	18 302	27 235	15 320
Korolliset nettovelat	-5 003	-1 669	-6 677	-8 087	-10 397
% liikevaihdosta	-3,9	-1,8	-8,0	-8,0	-14,0
Omavaraisuusaste, %	58,5	55,8	56,6	48,0	46,9
Gearing, %	-16,8	-6,9	-28,3	-33,5	-47,1
Bruttoinvestoinnit	2 506	1 675	3 189	3 529	1 885
% liikevaihdosta	2,0	1,8	3,8	3,5	2,5
Tutkimus- ja kehittämismenot	3 092	1 767	2 523	2 516	2 020
% liikevaihdosta	2,4	1,9	3,0	2,5	2,7
Tilaukanta, Me	60	44	28	50	36
Uudet tilaukset, Me	145	112	63	116	77
Henkilöstö 31.12.	646	587	534	503	464
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	614	530	515	480	457
Henkilöstö, keskimäärin	624	545	522	488	475
Osingonjako	3 289 *	1 606	801	2 002	1 201
Pääoman palautus	-	803	1 201	-	-

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

OMAVARAISUUSASTE JA GEARING
%



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO
%



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2015	2014	2013	2012	2011
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	1,65	0,59	0,30	0,75	-0,27
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	1,64	0,59	0,30	0,75	-0,27
Oma pääoma/osake, euroa	7,26	6,06	5,90	6,03	5,51
Osinko/A-sarjan osake, euroa	0,80 *	0,40	0,20	0,50	0,30
Osinko/K-sarjan osake, euroa	0,80 *	0,40	0,20	0,50	0,30
Osinko/tulos, %	48,4 *	68,0	66,7	66,4	-109,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,7 *	5,5	2,9	5,6	4,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)	8,55 *	12,42	23,28	11,95	-22,67
Pääoman palautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, euroa	–	0,20	0,30	–	–

Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)

Tilikauden alin kurssi, euroa	7,17	6,90	6,88	6,18	6,05
Tilikauden ylin kurssi, euroa	14,25	8,60	9,33	9,24	11,55
Tilikauden keskiarvo, euroa	11,95	7,69	8,49	8,22	8,57
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	14,12	7,30	6,95	9,00	6,20
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	58 057	29 311	27 833	36 043	24 829

Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)

Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	1 095	594	514	302	522
Osuus A-sarjan osakkeiden määrästä, %	35,1	20,0	17,0	10,0	17,3

Osakkeiden kokonaismäärä (laimentamaton)

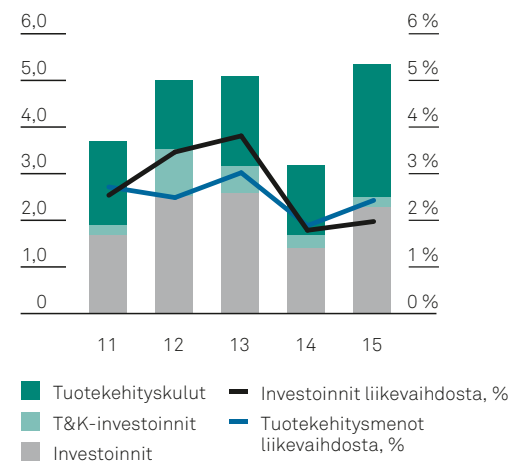
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 051 034	4 009 777	4 004 758	4 004 758	4 004 758
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 111 708	4 015 228	4 004 758	4 004 758	4 004 758

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

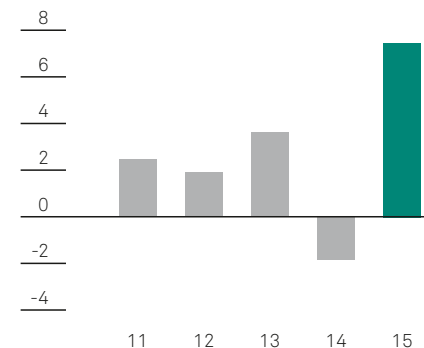
*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

**K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

PANOSTUKSET TULEVAISUUTEEN
miljoonaa euroa



LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA
miljoonaa euroa



HALLITUS

- Vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä.
- Toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.
- Enemmistö riippumattomia yhtiöstä, joista vähintään kaksi riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajatahoista.
- Kokoontuu keskimäärin kymmenen kertaa toimikauden aikana.
- Lakisääteisten sekä yhtiöjärjestyksen määrittämien tehtävien lisäksi vahvistaa yhtiön strategian ja budjetin sekä seuraa säännöllisesti yhtiön johdon raportoinnin pohjalta konsernin taloudellista tilaa ja laatii osavuosikatsaukset.
- Suorittaa vuosittain itsearvioinnin.
- Työvaliokunta ja nimitysvaliokunta tukevat hallituksen työskentelyä. Hallituksella ei ole tarkastusvaliokuntaa.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on tarkemmin kuvattu yhtiön internetsivuilla olevissa hallinto-ohjeessa ja selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Erkki Pehu-Lehtonen



s. 1950, diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja 2009–

Hallituksen jäsen 2009–

Hallituksen työvaliokunnan ja
nimitysvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajatahoista

Erkki Pehu-Lehtonen toimi Pöyry Oyj:n hallituksen neuvonantajana vuosina 2008–2010 ja toimitusjohtajana vuosina 1999–2008. Hän toimi Pöyry Oyj:n tytäryhtiön Jaakko Pöyry Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1996–1999 ja varatoimitusjohtajana vuosina 1994–1996. Ennen Pöyry-yhtiötä Erkki Pehu-Lehtonen on toiminut johtotehtävissä mm. Neles-Jamesbury Oy:ssä ja Valmet Paperikoneet Oy:ssä.

Samanaikaiset luottamustoimet:
Valmet Oyj, hallituksen jäsen 2014–

Rauten osakeomistus:
A-sarjan osakkeita 1 000 kpl

Mika Mustakallio



s. 1964, kauppatieteiden maisteri, CEFA
Hallituksen jäsen 2004–

Hallituksen varapuheenjohtaja 2012–

Hallituksen työvaliokunnan ja
nimitysvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistajatahoista

Mika Mustakallio on toiminut MORS Software Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2006. Hän on toiminut pankkien riskienhallinnan asiantuntijana vuodesta 2001 alkaen. Tätä ennen hän toimi vuosina 1995–2000 Svenska Handelsbankenissa riskikontrollin johtajana ja vuosina 1991–1995 Price Waterhousessa konsulttina.

Samanaikaiset luottamustoimet:
ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:
K-sarjan osakkeita 57 580 kpl
A-sarjan osakkeita 26 270 kpl

Risto Hautamäki



s. 1945, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2009–

Hallituksen työvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajatahoista

Risto Hautamäki toimi Metso Paperin
toimitusjohtajana vuosina 2005–2007,
Tamfelt Oyj:n toimitusjohtajana vuosina
1995–2005 sekä Valmet Paperikoneet Oyj:n
toimitusjohtajana vuosina 1990–1994.

Samanaikaiset luottamustoimet:
ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:
A-sarjan osakkeita 3 000 kpl

Pekka Suominen



s. 1976, kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 2010–

Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistajatahoista

Pekka Suominen toimi Business Manageri-
na Talentum Events Oy:ssä 2007–2012.

Samanaikaiset luottamustoimet:
Hakaniemen Metalli Oy,
hallituksen jäsen 2014–

FBN Perheyrityspalvelut Oy,
hallituksen jäsen 2014–

Rauten osakeomistus:
K-sarjan osakkeita 48 000 kpl
A-sarjan osakkeita 62 429 kpl

Joni Bask



s. 1975, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2012–

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistajatahoista

Joni Bask on toiminut vuodesta 2003
alkaen tuotekehitys- ja esimiestehtävissä
Varian Medical Systems Finland Oy:ssä.
Nykyinen päätoimi: Systems Engineering
Manager, Varian Medical Systems Finland
Oy 2013–.

Samanaikaiset luottamustoimet:
ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:
K-sarjan osakkeita 17 250 kpl
A-sarjan osakkeita 4 450 kpl

Tilintarkastaja
KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy,
päävastuullisena tilintarkastajana KHT-
tilintarkastaja **Janne Rajalahti**.

Päivi Leiwo



s. 1964, oikeustieteiden kandidaatti, MBA
Hallituksen jäsen 2014–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajatahoista

Päivi Leiwo on toiminut perheyrityksensä
Oilon Oy:n päätoimisena hallituksen
puheenjohtajana vuodesta 2009.
Aikaisemmin hän on toiminut Oilon Oy:n
lakimiehenä vuosina 1989–2009.

Samanaikaiset luottamustoimet:
Teknologiateollisuus ry,
hallituksen jäsen 2012–

Finpro ry, hallituksen jäsen 2014–2015,
hallituksen puheenjohtaja 2015

Finpro Oy, hallituksen puheenjohtaja 2016–

Keskuskauppakamarin hallituksen
varapuheenjohtaja 2016–

Rauten osakeomistus:
Ei osakeomistuksia

JOHTORYHMÄ



Tapani Kiiski

s. 1962, tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri, toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 16.3.2004–

Yhtiön palveluksessa: 2002–

Nimitetty johtoryhmään: 16.3.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2002–2004: teknologiajohtaja, myyntijohtaja; KCI Konecranes International Oyj 1994–2002: eri tehtäviä, mm. tietohallintojohtaja; Kone Oy, Kone Cranes 1985–1994: eri tehtäviä, mm. tuotekehityspäällikkö, tuotekehitysjohtaja

Samanaikaiset luottamustoimet:

Helkama Bica Oy, hallituksen jäsen 2014–
Hämeen kauppakamari, hallituksen puheenjohtaja 2014–
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen 2016–

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 8 500 kpl
2010 B-sarjan optioita 10 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 10 000 kpl



Arja Hakala

s. 1957, kauppatieteiden maisteri, MBA talousjohtaja 8.10.2003–
toimitusjohtajan sijainen 16.10.2004–

Yhtiön palveluksessa: 1990–

Nimitetty johtoryhmään 1.1.2001

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1990–2003: hallintojohtaja;
Luhta Oy 1985–1990: laskentapäällikkö

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 1 750 kpl
2010 B-sarjan optioita 5 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl



Petri Strengell

s. 1962, diplomi-insinööri johtaja, hankinta ja tuotanto 1.10.2013–

Yhtiön palveluksessa: 1987–

Nimitetty johtoryhmään 1.6.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1987–2013: eri tehtäviä, mm. teknologiasta ja operaatioista vastaava johtaja, suunnittelupäällikkö, tuotantojohtaja

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 5 250 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl



Timo Kangas

s. 1965, tekniikko johtaja, asiakkuuksien hallinta ja markkinointi, teknologiapalvelut, markkina-alue EMEA 1.10.2013–

Yhtiön palveluksessa: 2004–

Nimitetty johtoryhmään 1.10.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2004–2013: eri tehtäviä, mm. EMEAn markkina-alueesta vastaava johtaja, teknologiapalveluista vastaava johtaja, huoltoliiketoiminnan päällikkö; YIT Oyj, 1999–2004: metsä-, paperi- ja elintarviketeollisuuden projektien kunnossapito- ja laitemyynti-tehtävät

Rauten osake- ja optio-omistus:

2010 A-sarjan optioita 2 500 kpl
2010 B-sarjan optioita 5 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl

Osakkeiden omistustiedot 31.12.2015. Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Mika Hyysti



s. 1965, insinööri
johtaja, teknologia, tuotteet ja tuotekehitys
1.10.2013–

Yhtiön palveluksessa: 1990–

Nimitetty johtoryhmään 1.10.2013

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1990–2013:
eri tehtäviä, mm. automaatio suunnittelu-,
tuotekehitys- ja teknologiapäällikkö

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 2 700 kpl
2010 B-sarjan optioita 1 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 1 000 kpl

Marko Hjelt



s. 1969, kasvatustieteen maisteri
johtaja, henkilöstö ja osaaminen 1.10.2013–

Yhtiön palveluksessa: 2013–

Nimitetty johtoryhmään 1.10.2013

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2013:
henkilöstöpäällikkö;
Go On Yhtiöt 2010–2012: yksikön johtaja
(Lahti ja Hämeenlinna);
Mercuri Urval 1999–2009: seniorikonsultti

Rauten osake- ja optio-omistus:

2010 A-sarjan optioita 200 kpl
2010 B-sarjan optioita 2 500 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl

Diplomi-insinööri **Antti Laulainen** (s. 1967)
on nimitetty Raute-konsernin johtoryhmän
jäseneksi 14.3.2016 alkaen vastuualuee-
naan Teknologiapalvelut ja Sales mana-
gement (Group Vice President, Technology
Services and Sales Management).

TOIMITUSJOHTAJA

Vastaa Rauten liiketoiminnan johtamisesta
osakeyhtiölain sekä hallituksen päätösten ja
ohjeiden mukaisesti.

Raportoi hallitukselle liiketoiminta-
ympäristöstä, kuten asiakkaista, kilpailu-
ja markkinatilanteesta sekä Rauten talou-
dellisesta asemasta ja muista merkittävistä
kysymyksistä.

Toimii konsernin johtoryhmän puheenjoh-
tajana ja edustaa konserniomistusta tytär-
ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa ja
toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjoh-
tajana, ellei hallitus yksittäisissä tapauksissa
toisin määrää. Hallitus arvioi vuosittain
toimitusjohtajan toimintaa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Koostuu puheenjohtajana toimivasta
konsernijohtajasta ja muuttuvasta määrästä
jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute
Oyj:n hallitus.

Valmistelee konsernin liiketoimintastrategian
ja vastaa sen täytäntöönpanosta.

Käsittelee tärkeät operatiiviset asiat yhdessä,
ja päätökset vahvistaa toimitusjohtaja.

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Raute on perhetaustainen vakavarainen Small Cap -yhtiö. Raute toimii maailmanlaajuisesti ja sillä on johtava asema alallaan.

Hallinnointi

Emoyhtiö Raute Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Yhtiön hallitus on antanut lisäksi yhtiölle hallinto-ohjeen.

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys, hallinto-ohje, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muuta yhtiön hallintoon ja sijoittajasuhteisiin liittyvää tietoa on julkaistu yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.raute.com. Myös hallituksen toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen sisältyy konsernin hallintoon ja riskienhallintaan liittyvää tietoa.

Osinkopolitiikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Osingonmaksussa huomioidaan vakavaraisuuden säilyttäminen ja tulevat investointitarpeet. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen.

Taloudellisen informaation julkaiseminen

Raute noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinalain ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedonjulkistamisesta.

Raute julkaisee taloudelliset raportit (vuosikertomus, tilinpäätös ja osavuositarkastukset) sekä pörssitiedotteet ja -ilmoitukset suomeksi ja englanniksi. Tutustu tarkemmin Rauten sijoittajaviestintäpolitiikkaan internetsivuilla www.raute.com.

Sijoittajasuhteista vastaavat

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Arja Hakala, talousjohtaja
puh. 03 829 11
sähköposti: ir@raute.com

Rautea seuraava analyytikko

Inderes Oy
Lisäksi muut analyysiyhtiöt laativat satunnaisesti raportteja yhtiöstä.

Raute ei vastaa analyyseissä esitetyistä arvioista.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernin tunnistetut pääriskialueet liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja liiketoimintaympäristöön, rahoitukseen sekä vahinkoihin. Merkittävimmiksi liiketoimintariskeiksi on tunnistettu talouden suhdannekierrosta johtuva kysynnän vaihtelu sekä toimitus- ja teknologiariskit.

Rauten riskienhallintapolitiikan hyväksyy hallitus. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä niiden tehokkuuden valvonnasta vastaa hallitus.

Rautessa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Controllert-toiminto toteuttaa hallituksen hyväksymää sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa, kehittää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyjä yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoo riskienhallintaperiaatteiden, toimintapolitiikkojen ja toimivaltuuksien noudattamista.

Rauten osakkeet ja optio-oikeudet

Osakesarjat

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien.

OSAKE	KAUPAN- KÄYNTI- TUNNUS	MÄÄRÄ 31.12.2015	ÄÄNIÄ/ OSAKE	ÄÄNET YHTEENSÄ
A-sarjan osake	RUTAV	3 120 547	1	3 120 547
K-sarjan osake	RUTKV	991 161	20	19 823 220
Yhteensä		4 111 708		22 943 767

Osakkeen kurssikehitystä voi seurata internet-sivuilla www.raute.com.

2010 optio-oikeudet

Rauten 2010 optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteiksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 27.4.2015 alkaen.

OPTIO-OIKEUS	KAUPANKÄYNTI-TUNNUS	OSAKKEIDEN MERKINTÄAIKA PÄÄTTY	ALKUPERÄINEN TOTEUTUSHINTA	TOTEUTUSHINTA 31.12.2015	OPTIO-OIKEUKSIA MERKITSEMÄTTÄ 31.12.2015
2010 A	RUTAVEW110	31.3.2016	7,64 euroa	5,44 euroa	15 355
2010 B	RUTAVEW210	31.3.2017	9,83 euroa	7,93 euroa *	58 400
2010 C	RUTAVEW310	31.3.2018	8,40 euroa	6,80 euroa *	54 295

*Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastoista jaettujen varojen perusteella.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2015

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN	K-SARJA KPL	A-SARJA KPL	OSAKKEET YHTEENSÄ KPL	OSUUS OSAKKEISTA %	ÄÄNIMÄÄRÄ YHTEENSÄ KPL	OSUUS ÄÄNISTÄ %
Sundholm Göran Wilhelm	–	623 423	623 423	15,2	623 423	2,7
Mandatum Life Unit-Linked	–	182 635	182 635	4,4	182 635	0,8
Laakkonen Mikko	–	119 919	119 919	2,9	119 919	0,5
Suominen Pekka	48 000	62 429	110 429	2,7	1 022 429	4,5
Siivonen Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,5	1 066 339	4,6
Kirimo Kaisa Marketta	55 680	48 341	104 021	2,5	1 161 941	5,1
Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	54 316	102 316	2,5	1 014 316	4,4
Relander Harald Bertel	–	85 000	85 000	2,1	85 000	0,4
Keskiaho Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
Mustakallio Mika Tapani	57 580	26 270	83 850	2,0	1 177 870	5,1
Särkijärvi Anna Riitta	60 480	22 009	82 489	2,0	1 231 609	5,4
Mustakallio Kari Pauli	60 480	500	60 980	1,5	1 210 100	5,3
Mustakallio Marja Helena	43 240	16 047	59 287	1,4	880 847	3,8
Särkijärvi Timo Juha	12 000	43 256	55 256	1,3	283 256	1,2
Särkijärvi-Martinez Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,3	283 256	1,2
Mustakallio Ulla Sinikka	53 240	–	53 240	1,3	1 064 800	4,6
Suominen Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	–	51 950	51 950	1,3	51 950	0,2
Suominen Jussi Matias	48 000	–	48 000	1,2	960 000	4,2
Keskiaho Ilta Marjaana	24 780	19 094	43 874	1,1	514 694	2,2
Yhteensä	632 680	1 531 064	2 163 744	52,6	14 184 664	61,8

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31.3.2016 klo 18.00 alkaen Lahden Sibeliustalossa osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa 31.3.2016 pidettävälle Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2016, että tilikaudelta 2015 maksetaan osinkoa 0,80 euroa osaketta kohti ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinkoon ovat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka ovat osingonjaon täsmäytyspäivänä 4.4.2016 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 12.4.2016.

Raute Oyj julkaisee vuonna 2016 kolme osavuositiedotusta seuraavasti:

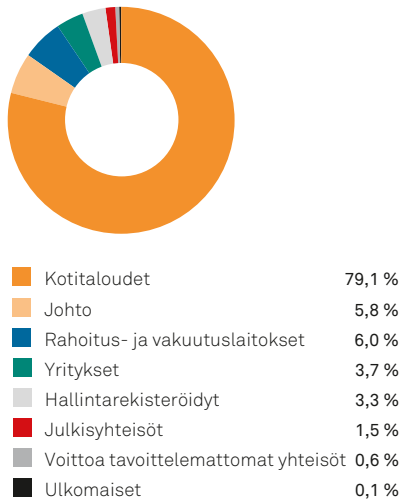
- tammi–maaliskuu, perjantaina 29.4.2016
- tammi–kesäkuu, keskiviikkona 27.7.2016
- tammi–syyskuu, keskiviikkona 26.10.2016.

Painettu vuosikertomus postitetaan 200 suurimmalle osakkeenomistajalle ja pyynnöstä muille. Taloudellisia raportteja voi myös tilata pdf-muodossa tai tulosteena puhelimitse 03 829 11 ja sähköpostitse osoitteesta ir@raute.com.

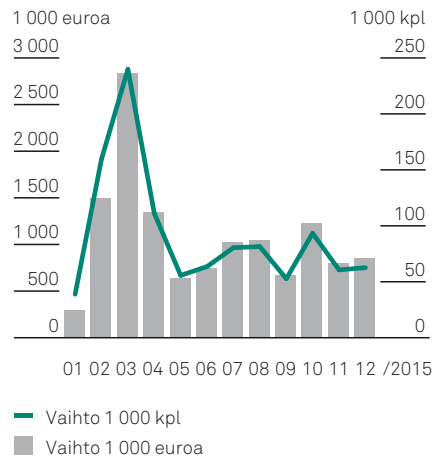
Lisätietoja Rautesta
sijoituskohteena:
www.raute.com/Sijoittajat



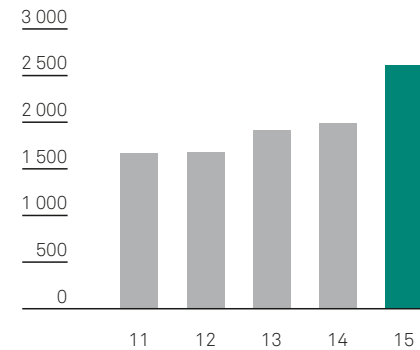
OSAKEKANTA OSAKKEENOMISTAJA-
RYHMITTÄIN 31.12.2015



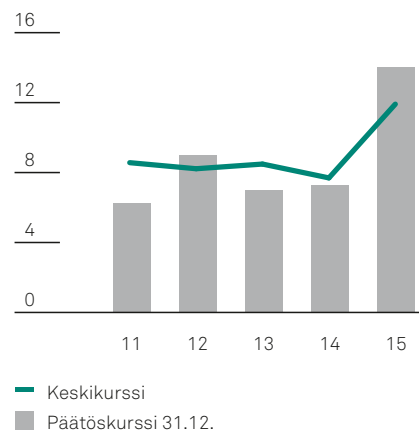
A-SARJAN OSAKKEIDEN VAIHTO 2015



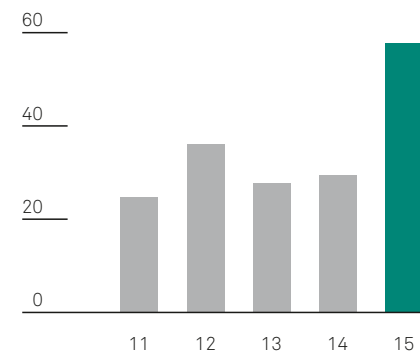
OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄ 31.12.



OSAKEKURSSI
euroa



MARKKINA-ARVO 31.12.
miljoonaa euroa



K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

Raute Oyj
Konsernihallinto ja
päätuotantoyksikkö

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11
Fax 03 829 3200

Sähköposti
etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

SEURAA MEITÄ VERKOSSA

www.raute.com



Twitter: @rautemachinery, @RauteOyj, @RauteCorp
LinkedIn: Raute Oyj
Facebook: Raute Corporation
Instagram: @raute_corporation
Youtube: www.youtube.com/RauteMachinery





Virtuaalihahmomme Patchman edustaa omalla olemuksellaan Rauten edistyksellistä teknologiaa. Hahmon työkalut ja konenäkö viestivät yhtä vahvuuttamme – kykyämme yhdistää laitteen mekaaninen toimivuus ja automaatio asiakkaitamme palveleviksi älykkäiksi laitteiksi.